

Unidade Requisitante: Secretaria Municipal de Saúde de Unai-MG.

INTRODUÇÃO

O presente Estudo Técnico Preliminar constitui a etapa inicial do planejamento da contratação e apresenta a análise da necessidade de **prestação de serviços de consultoria em Saúde Pública** para realização de diagnóstico situacional e elaboração de plano de ação nas dimensões de **Regulação da Atenção e Regulação do Acesso**, no âmbito da Secretaria Municipal de Saúde de Unai-MG.

O objetivo é avaliar a demanda, verificar soluções disponíveis no mercado e fundamentar tecnicamente a contratação, em conformidade com a legislação vigente e os princípios da Administração Pública, contribuindo para o aprimoramento da organização dos serviços de saúde e melhoria do acesso da população aos atendimentos ofertados pelo Sistema Único de Saúde – SUS.

1 – APRESENTAÇÃO DA DEMANDA

A Secretaria Municipal de Saúde de Unai-MG necessita realizar diagnóstico situacional das ações relacionadas à **Regulação da Atenção e Regulação do Acesso**, com o objetivo de identificar fragilidades, gargalos operacionais e oportunidades de melhoria nos fluxos assistenciais e nos processos de regulação existentes no município.

Atualmente, observa-se a necessidade de aperfeiçoamento dos mecanismos de organização do acesso aos serviços de saúde, bem como de fortalecimento das estratégias de planejamento e gestão da regulação, visando garantir maior eficiência, equidade e transparência na oferta de serviços à população.

A contratação de consultoria especializada permitirá análise técnica qualificada do cenário atual, levantamento de dados, avaliação dos processos existentes e elaboração de plano de ação estruturado, com diretrizes e estratégias voltadas à melhoria da gestão da regulação em saúde.

Rua Calixto Martins de Melo, 249.

Centro / Unai – MG / CEP 38610-039

Tel.: 38 3677-5049 ou 3677-4988

E-mail: saude@prefeituraunai.mg.gov.br



2 - DESCRIÇÃO DA NECESSIDADE

A necessidade da contratação decorre da importância de estruturar e qualificar os processos de regulação da atenção à saúde, assegurando organização adequada dos fluxos assistenciais, otimização do uso dos recursos públicos e melhoria do acesso da população aos serviços ofertados pelo SUS.

A ausência de diagnóstico situacional atualizado e de planejamento estratégico específico para a área de regulação pode comprometer a eficiência da gestão, gerar sobrecarga nos serviços, dificultar o acompanhamento das demandas assistenciais e impactar diretamente na qualidade do atendimento prestado aos usuários.

A realização de estudo técnico especializada permitirá identificar demandas reprimidas, avaliar a capacidade instalada, revisar fluxos assistenciais e propor estratégias de intervenção, contribuindo para a melhoria contínua dos serviços de saúde e fortalecimento da gestão municipal.

3 - LEVANTAMENTO DE MERCADO

O levantamento de mercado foi realizado por meio da obtenção de **03 (três) orçamentos** junto a empresas especializadas na prestação de serviços de consultoria em Saúde Pública, com experiência na realização de diagnósticos situacionais e elaboração de planos de ação voltados à organização dos serviços e à gestão da regulação em saúde.

As empresas consultadas demonstraram capacidade técnica para atendimento da demanda apresentada, oferecendo metodologias compatíveis com as necessidades da Secretaria Municipal de Saúde, incluindo análise de dados assistenciais, avaliação dos fluxos de atendimento, identificação de fragilidades operacionais e proposição de estratégias de melhoria nos processos de regulação da atenção e do acesso.

A pesquisa realizada permitiu identificar parâmetros de preços praticados no mercado para serviços dessa natureza, assegurando base técnica e econômica para a estimativa do valor da contratação e para a tomada de decisão administrativa.

4 - ESTIMATIVA DO PREÇO DA CONTRATAÇÃO

A estimativa do preço da contratação foi definida com base na média dos valores apresentados nos **03 (três) orçamentos** obtidos junto a empresas especializadas na prestação de serviços de consultoria em Saúde Pública.

Considerando as características técnicas do serviço, a complexidade das atividades a serem executados, o nível de especialização exigido e os produtos esperados, a estimativa do valor total da contratação é de:

R\$ 64.497,04 (sessenta e quatro mil quatrocentos e noventa e sete reais e quatro centavos).

O valor estimado encontra-se compatível com os preços praticados no mercado para serviços de natureza semelhante, atendendo aos princípios da economicidade, razoabilidade e eficiência previstos na legislação vigente, especialmente no disposto no art. 23 da Lei nº 14.133/2021.

5 – JUSTIFICATIVA DA ESCOLHA DOS ORÇAMENTOS

A escolha dos orçamentos utilizados para composição da estimativa de preços fundamenta-se na seleção de empresas especializadas na prestação de serviços de consultoria em Saúde Pública, com atuação comprovada em atividades relacionadas ao planejamento, organização e gestão de serviços de saúde, especialmente no âmbito do Sistema Único de Saúde – SUS.

Os fornecedores consultados apresentam capacidade técnica compatível com o objeto da contratação, demonstrando experiência na realização de diagnósticos situacionais, análise de processos assistenciais e elaboração de planos de ação voltados ao aprimoramento da gestão em saúde, o que assegura a confiabilidade das informações apresentadas e a adequação dos valores estimados.

Além disso, a coleta de orçamentos diretamente com empresas do ramo justifica-se pela natureza técnica e especializada do serviço, que envolve conhecimento específico e metodologia própria, não sendo possível obter parâmetros de preços de forma precisa em bases públicas padronizadas, como painéis de preços ou bancos de dados genéricos.



Dessa forma, os orçamentos selecionados atendem aos critérios de pertinência, compatibilidade técnica e representatividade de mercado, garantindo transparência, segurança jurídica e adequada fundamentação para a estimativa do valor da contratação, em conformidade com as disposições da Lei nº 14.133/2021.

6 - DESCRIÇÕES DA SOLUÇÃO COMO UM TODO E JUSTIFICATIVA PARA PARCELAMENTO

A solução consiste na contratação de serviços de consultoria em Saúde Pública para realização de diagnóstico situacional e elaboração de plano de ação nas dimensões de **Regulação da Atenção e Regulação do Acesso**, incluindo levantamento de dados, análise técnica dos processos existentes, identificação de fragilidades e proposição de estratégias de melhoria.

Os serviços deverão contemplar, no mínimo:

- Levantamento e análise das ações existentes relacionadas à regulação em saúde
- Avaliação dos fluxos assistenciais e processos de acesso aos serviços
- Identificação de fragilidades e oportunidades de melhoria
- Elaboração de diagnóstico situacional
- Elaboração de plano de ação com metas, indicadores e estratégias de intervenção
- Apresentação de relatório técnico conclusivo

A contratação será realizada em **lote único**, considerando que os serviços são interdependentes e compõem um conjunto técnico integrado, não sendo possível o parcelamento sem comprometer a coerência metodológica, a qualidade do diagnóstico e a efetividade do plano de ação.

7 - DEMONSTRATIVO DOS RESULTADOS PRETENDIDOS

Com a contratação da consultoria especializada, espera-se a obtenção de diagnóstico situacional detalhado das ações relacionadas à Regulação da Atenção e Regulação do Acesso no âmbito da Secretaria Municipal de Saúde, possibilitando a identificação de fragilidades, gargalos operacionais e oportunidades de melhoria nos fluxos assistenciais e nos processos de regulação existentes.

Rua Calixto Martins de Melo, 249.

Centro / Unaí – MG / CEP 38610-039

Tel.: 38 3677-5049 ou 3677-4988

E-mail: saude@prefeituraunai.mg.gov.br

Espera-se, ainda, promover a melhoria da organização dos serviços de saúde, com otimização da utilização dos recursos públicos, fortalecimento da gestão da regulação e aprimoramento dos mecanismos de planejamento e tomada de decisão. Como consequência, a implementação das ações propostas deverá contribuir para a redução de demandas reprimidas, melhoria do acesso da população aos serviços de saúde e elevação da qualidade do atendimento prestado aos usuários do Sistema Único de Saúde.

Os resultados pretendidos também incluem o fortalecimento da capacidade institucional da Secretaria Municipal de Saúde, por meio da disponibilização de instrumentos técnicos e estratégicos que permitam o acompanhamento contínuo das ações de regulação e a melhoria permanente da eficiência e efetividade dos serviços públicos de saúde.

8 - PROVIDÊNCIAS PRÉVIAS AO CONTRATO

Não se vislumbra providências a serem adotadas pela administração.

9 - CONTRATAÇÕES CORRELATO-INTERDEPENDENTES

Não existem em andamento contratações correlatas ou interdependentes que venha a interferir ou merecer maiores cuidados no planejamento da futura contratação.

10- IMPACTOS AMBIENTAIS

A execução dos serviços não apresenta impactos ambientais relevantes, considerando que se trata de atividade de natureza técnica e administrativa. Ainda assim, recomenda-se que a contratada adote práticas sustentáveis na utilização de recursos materiais e tecnológicos, conforme orientações da legislação vigente aplicável às contratações públicas.

11 - VIABILIDADE DA CONTRATAÇÃO

A contratação é **viável, necessária e estratégica** para o fortalecimento da gestão da regulação em saúde no âmbito da Secretaria Municipal de Saúde de Unai-MG.

A realização de diagnóstico situacional e elaboração de plano de ação permitirá organização mais eficiente dos serviços, melhoria do acesso da população aos

Rua Calixto Martins de Melo, 249.

Centro / Unai – MG / CEP 38610-039

Tel.: 38 3677-5049 ou 3677-4988

E-mail: saude@prefeituraunai.mg.gov.br



UNAI
PREFEITURA

Saúde

atendimentos e qualificação dos processos de gestão, atendendo aos princípios da eficiência, economicidade e continuidade do serviço público.

Diante do exposto, recomenda-se o prosseguimento do processo com a elaboração do Termo de Referência e demais etapas necessárias à formalização da contratação.

Unai- MG, 09 de Abril de 2026.

José Juliano Espíndula
Secretário Municipal da Saúde